

## โครงการฝึกอบรม

### หลักสูตร Mini MBA: AI-Ready Leaders

#### “Driving AI-Powered Organizational Transformation for Sustainable Impact”

(สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ ร่วมกับ บริษัท ที่ปรึกษา CSR GROUP จำกัด)

#### 1. หลักการและเหตุผล

โลกธุรกิจและระบบเศรษฐกิจกำลังเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่จากเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) การเปลี่ยนแปลงทางภูมิรัฐศาสตร์ เศรษฐกิจดิจิทัล และความคาดหวังด้านความยั่งยืนของสังคม ส่งผลให้องค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชนจำเป็นต้องปรับตัวอย่างรวดเร็ว ทั้งในมิติของกลยุทธ์องค์กร รูปแบบการบริหารจัดการ และการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร

ผู้นำองค์กรในยุคปัจจุบันจึงจำเป็นต้องมีความสามารถในการมองอนาคตเชิงกลยุทธ์ เข้าใจการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี AI ในการบริหารองค์กร สามารถปรับโครงสร้างและวัฒนธรรมองค์กรให้สอดคล้องกับบริบทใหม่ รวมทั้งสามารถพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้รองรับการเปลี่ยนแปลงของโลกการทำงานยุคดิจิทัล

หลักสูตร Mini MBA: Future-Ready Leaders in the AI Era จึงถูกออกแบบขึ้นเพื่อพัฒนาผู้นำและผู้บริหาร ให้มีความรู้ ความเข้าใจ และมุมมองเชิงกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็นองค์กรที่พร้อมสำหรับอนาคต โดยบูรณาการองค์ความรู้ด้านกลยุทธ์องค์กร การเปลี่ยนผ่านสู่ AI-Driven Organization การบริหารทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์ ตลอดจนแนวคิดด้านความยั่งยืน (Sustainability / SDGs) เพื่อสร้างผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมต่อองค์กรและสังคมในระยะยาว

#### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาผู้นำและผู้บริหารให้มีความเข้าใจแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกธุรกิจและเทคโนโลยี AI ที่ส่งผลต่อองค์กร
2. เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการกำหนดกลยุทธ์องค์กรและขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่ AI-Driven Organization
3. เพื่อพัฒนาความรู้ด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์ ตั้งแต่การสรรหา การพัฒนาศักยภาพบุคลากร จนถึงการสร้างผู้นำรุ่นต่อไป
4. เพื่อเสริมสร้างมุมมองด้านการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน โดยเชื่อมโยง SDGs และ ESG เข้ากับกลยุทธ์องค์กร
5. เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เข้าอบรมได้เรียนรู้จากกรณีศึกษาจริงขององค์กรชั้นนำทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และ Start-up

### 3. เนื้อหาการอบรม

เนื้อหาหลักสูตรออกแบบสำหรับผู้นำยุค AI โดยเน้น “จากหลักการสู่การนำไปใช้จริง” โดยครอบคลุม 5 เรื่องหลัก ได้แก่

1. Future Context & Strategy
2. AI-Driven Organization Transformation
3. Strategic HR & Talent System
4. Leadership, Culture & Case-Based Learning
5. Execution, Integration & Real Implementation

#### หมวดที่ 1: Future Context & Strategy

| เนื้อหา                                                                                                                                                                                                      | ประโยชน์ที่ผู้ฟังจะได้รับ                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• แนวโน้มโลก (AI, Digital Economy, Geopolitics)</li> <li>• Strategy x AI x People</li> <li>• Public Policy / National Strategy</li> <li>• Industry Outlook</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• เข้าใจ “Big Picture” ของโลกธุรกิจยุค AI อย่างเป็นระบบ</li> <li>• สามารถเชื่อมโยง Macro → Strategy องค์กร ได้</li> <li>• เห็น “Direction ประเทศ + Industry” เพื่อกำหนดทิศทางองค์กร</li> <li>• Upgrade mindset จาก “Operational Leader → Strategic Leader”</li> </ul> |

#### หมวดที่ 2: AI-Driven Organization Transformation

| เนื้อหา                                                                                                                                                                                                                            | ประโยชน์ที่ผู้ฟังจะได้รับ                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Digital Transformation &amp; Organizational Reinvention</li> <li>• AI for Organization</li> <li>• AI-Enabled HR / AI Application</li> <li>• Transformation Case (ภาครัฐ/เอกชน)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• เข้าใจว่า “AI ไม่ใช่แค่ Tool แต่คือ Transformation Engine”</li> <li>• รู้ Framework การเปลี่ยนองค์กร → Structure / Process / Culture</li> <li>• เห็น “Use Case จริง” ว่าองค์กรใช้ AI แล้วเปลี่ยนอะไรบ้าง</li> <li>• สามารถวาง Roadmap การเปลี่ยนผ่านองค์กรได้</li> </ul> |

### หมวดที่ 3: Strategic HR & Talent System

| เนื้อหา                                                                                                                                                                                                                                                               | ประโยชน์ที่ผู้ฟังจะได้รับ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• People Strategy Alignment</li> <li>• Talent Acquisition (รวม AI Recruitment)</li> <li>• KPI &amp; Competency Architecture</li> <li>• Career Path &amp; Succession</li> <li>• People Analytics / Talent Management</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• เข้าใจ “HR = Strategic Driver ไม่ใช่ Support Function”</li> <li>• สามารถออกแบบ:</li> <li>• KPI (Strategy-driven)</li> <li>• Competency (Future skill-based)</li> <li>• Talent Pipeline (Succession)</li> <li>• ใช้ AI + Data ในการบริหารคนอย่างแม่นยำ</li> <li>• เชื่อม People Performance → Business Outcome ได้จริง</li> </ul> |

### หมวดที่ 4: Leadership, Culture & Case-Based Learning

| เนื้อหา                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ประโยชน์ที่ผู้ฟังจะได้รับ                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Leadership Transformation</li> <li>• Culture Change</li> <li>• Managing Gen Z &amp; Multi-generation</li> <li>• Case Study จาก: <ul style="list-style-type: none"> <li>- PTT / Thai Airways</li> <li>- SME / Start-up CEO</li> <li>- Industry Leaders</li> </ul> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• เข้าใจ “Soft Side of Transformation” (ซึ่งยากที่สุด)</li> <li>• เห็น Best Practice จากผู้นำตัวจริง</li> <li>• เรียนรู้ : <ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารคนหลาย generation</li> <li>- การสร้าง Culture ที่รองรับ AI</li> <li>- ได้ Mindset แบบ CEO</li> </ul> </li> </ul> |

### หมวดที่ 5: Execution, Integration & Real Implementation

| เนื้อหา                                                                                                                                                                       | ประโยชน์ที่ผู้ฟังจะได้รับ                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Study Visit (เห็นของจริง)</li> <li>• Workshop 2 วัน (Action Plan)</li> <li>• AI + Organization Application Implementation</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• เปลี่ยนจาก “รู้” → “ทำได้จริง”</li> <li>• ได้ Action Plan ขององค์กรตัวเอง</li> <li>• เห็น Real Implementation ไม่ใช่แค่ Concept</li> <li>• ลด Gap ระหว่าง Strategy กับ Execution</li> </ul> |

#### 4. วิทยากร

โครงการนี้มีวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิชั้นนำระดับประเทศ ร่วมให้ความรู้ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์

#### 5. รูปแบบการอบรม

หลักสูตรนี้เน้นการเรียนรู้แบบบูรณาการ (Integrated Learning) เชื่อมโยงแนวคิดสู่การปฏิบัติ และการประยุกต์ใช้จริงในองค์กรโดยมีองค์ประกอบดังนี้ :

- การบรรยายเชิงกลยุทธ์ (Strategic Lecture)
- การวิเคราะห์กรณีศึกษา (Case-Based Learning)
- การศึกษาดูงานในประเทศ
- การศึกษาดูงาน ณ ประเทศจีน (มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม)
- Workshop เชิงปฏิบัติการ 2 วัน เพื่อจัดทำ Action Plan (เพื่อนำไปใช้งานได้จริงในองค์กรของท่าน)

#### 6. วัน เวลา และสถานที่จัดอบรม

จำนวน 11 วัน หรือ 66 ชั่วโมง เวลา 09.00 – 16.00 น.

วันศุกร์ที่ 10 กรกฎาคม – วันศุกร์ 18 กันยายน 2569

สถานที่ : ห้องประชุมประภาศน์ อวยชัย อาคารอเนกประสงค์ 1 ชั้น 4 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

(ท่าพระจันทร์) กรุงเทพฯ

และห้องประชุมเชิงปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ศูนย์รังสิต)

#### 7. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการอบรม/จำนวนผู้เข้าอบรม

คุณสมบัติทั่วไปของผู้สมัครเข้าอบรม

- ผู้บริหารระดับสูง (C-Level / Executive / Director)
- ผู้บริหารสายทรัพยากรมนุษย์และพัฒนาองค์กร
- ผู้บริหารภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ
- ผู้ประกอบการและผู้นำองค์กร Start-up
- ผู้รับผิดชอบด้าน Strategy, Digital Transformation หรือ Organizational Development
- จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม 40 คน/รุ่น

## 8. ค่าลงทะเบียนการอบรม

สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ เก็บค่าลงทะเบียนจากผู้สมัครเข้ารับการอบรม ดังนี้

- **ค่าลงทะเบียนภาคบรรยายและศึกษาดูงานในประเทศ**

คนละ 129,000 บาท (หนึ่งแสนสองหมื่นเก้าพันบาทถ้วน) ไม่รวมการศึกษาดูงาน ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน

- **กรณีชำระค่าลงทะเบียนก่อน วันที่ 20 มิถุนายน 2569 ได้รับสิทธิ์ส่วนลด (Early bird) 10%**

คงเหลือค่าลงทะเบียน 116,100 บาท/ท่าน (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นหกพันหนึ่งร้อยบาทถ้วน) ไม่รวมการศึกษาดูงาน ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน (โดยรวมเอกสารประกอบการอบรม ใบรับรองจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การศึกษาดูงานภายในประเทศ อาหารว่าง และอาหารกลางวัน)

- **ค่าลงทะเบียนภาคบรรยาย ศึกษาดูงานในประเทศและต่างประเทศ**

คนละ 139,000 บาท (หนึ่งแสนสามหมื่นเก้าพันบาทถ้วน) รวมการศึกษาดูงาน ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน (พร้อมเอกสารประกอบการอบรม ใบรับรองจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาหารว่าง และอาหารกลางวัน)

- **กรณีสำหรับผู้สมัครที่ได้รับการแนะนำจากเครือข่ายหลักสูตร ได้รับสิทธิ์ส่วนลด 10,000 บาท**

(จำนวนจำกัด 10 ท่าน) คงเหลือค่าลงทะเบียน 129,000 บาท/ท่าน (หนึ่งแสนสองหมื่นเก้าพันบาทถ้วน) รวมการศึกษาดูงาน ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน

- **สำหรับบุคลากร มธ. ได้รับสิทธิ์ส่วนลด 20%**

- กรณี 1 ค่าลงทะเบียนภาคบรรยายและศึกษาดูงานในประเทศ

คงเหลือค่าลงทะเบียน 103,200 บาท/ท่าน (หนึ่งแสนสามพันสองร้อยบาทถ้วน)

- กรณี 2 ค่าลงทะเบียนภาคบรรยาย ศึกษาดูงานในประเทศและต่างประเทศ

คงเหลือค่าลงทะเบียน 111,200 บาท/ท่าน (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นหนึ่งพันสองร้อยบาทถ้วน)

- **ผู้เข้ารับการอบรมจากส่วนราชการของกระทรวงและกรมต่างๆ สามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค. 0409.6/ว95 ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2549**

- **สำหรับพนักงานรัฐวิสาหกิจและองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น สามารถเบิกค่าลงทะเบียน จากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน**

หมายเหตุ :

1. กรณีผู้สมัครเข้ารับการอบรมต้องการยกเลิกการเข้าอบรม ต้องทำหนังสือแจ้งให้สถาบันทราบเป็นลายลักษณ์อักษร อย่างน้อย 7 วันทำการ มิฉะนั้นสถาบันสงวนสิทธิ์ในการเก็บค่าดำเนินการจำนวน 30% ของค่าลงทะเบียน
2. กรณีผู้สมัครเข้ารับการอบรมชำระค่าลงทะเบียนเรียบร้อยแล้วและไม่มาเข้ารับการอบรมตามวันที่กำหนดโดยไม่แจ้งให้สถาบันทราบตามเงื่อนไขข้อ 1 สถาบันขอสงวนสิทธิ์ไม่คืนเงินค่าลงทะเบียน
3. ผู้สมัครเข้ารับการอบรมต้องได้รับการยืนยันการจัดอบรมจากสถาบันอย่างเป็นทางการก่อน (1 สัปดาห์ก่อนวันจัดอบรม) จึงดำเนินการจองตัวเครื่องบินและที่พักได้
4. สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นสถาบันการศึกษาในกำกับของรัฐบาลจึงไม่อยู่ในข่ายที่ต้องถูกหักภาษีมูลค่าเพิ่ม (vat) 7% และภาษีหัก ณ ที่จ่าย 3%

## 9. รายละเอียดการชำระค่าลงทะเบียน

1. โอนเงิน หรือ ฝากเช็ค (เช็คสั่งจ่าย สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มธ.)  
 เข้าธนาคารกรุงไทย สาขามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์ บัญชีเงินฝากออมทรัพย์  
 ชื่อบัญชี สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มธ. เลขที่บัญชี 986-6-08069-2
2. ส่งสำเนาการโอนเงิน (Pay-in) พร้อมใบสมัคร
  - [www.icehr.tu.ac.th](http://www.icehr.tu.ac.th) เมนู ส่งหลักฐานโอนเงิน
  - หรือสแกนหลักฐานการโอนเงิน (Pay-in) ส่งไฟล์ไปทาง E-mail : AIHR2025.tu@gmail.com
 ช่องทางการติดต่อ
  - โทร. 02-221-6111
  - โทรสาร 02 225 7517
  - E-mail: icehr.tu@gmail.com

## 10. วิธีการประเมินผลการอบรม

1. ประเมินผลด้วยแบบสอบถามเพื่อประเมินวิทยากรรายวิชา
2. ประเมินผลด้วยแบบสอบถามเพื่อประเมินความพึงพอใจของผู้เข้ารับการอบรมที่มีต่อโครงการฝึกอบรม

## 11. เงื่อนไขการสำเร็จหลักสูตร

ผู้อบรมจะสำเร็จการศึกษาได้ต้องมีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. ต้องมีเวลาเรียนในชั้นไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของเวลาเรียนทั้งหมด
2. ต้องมีส่วนร่วมในการศึกษาและกิจกรรมทุกกิจกรรมตลอดหลักสูตร
3. ต้องไม่ดำเนินการใด ๆ ที่ก่อให้เกิดความเสื่อมเสียชื่อเสียงของ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## 12. ผู้รับผิดชอบโครงการ

1. สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2. บริษัท ที่ปรึกษา CSR GROUP จำกัด  
 ผู้ประสานงาน: คุณธัญชนก (มินท์) โทรศัพท์มือถือ 090-228-7887  
 E-mail: AIHR2025.tu@gmail.com

## กำหนดการฝึกอบรม

## หลักสูตร Mini MBA: Mini MBA: AI-Ready Leaders

## “Driving AI-Powered Organizational Transformation for Sustainable Impact”

ณ ห้องประชุมประภาศน์ อวยชัย อาคารอเนกประสงค์ 1 ชั้น 4 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์

| วันศุกร์<br>2569        | เวลา          | หัวข้อหลัก                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | วิทยากร<br>(ตำแหน่ง/องค์กร)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ศุกร์ที่ 1<br>(10 ก.ค.) | 08:15 – 08:30 | กล่าวต้อนรับและเปิดงาน<br>โดย อธิการบดีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ศ.ดร.ศุภสวัสดิ์ ชัชวาลย์<br>(อธิการบดีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                         | 08:30 – 09:00 | Future-Ready Thailand 2030: ขับเคลื่อนประเทศสู่เศรษฐกิจมูลค่าสูง<br>ด้วย AI, Talent และ Innovation Ecosystem<br>Future-Ready Thailand 2030: Advancing Thailand toward a<br>High-Value Economy through AI, Talent, and Innovation<br>Ecosystems                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | องค์ปาฐกถิตติมศักดิ์ :<br>ศ.ดร.ยศชนัน วงศ์สวัสดิ์<br>(รองนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการ<br>กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและ<br>นวัตกรรม)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                         | 09:30 – 12:00 | เสวนากรณีศึกษาจากผู้บริหารองค์กรชั้นนำ<br>หัวข้อ การขับเคลื่อนองค์กรด้วย AI Transformation และการพลิกฟื้น<br>องค์กร (Organizational Reinvention in a Disrupted World)<br><ul style="list-style-type: none"> <li>AI as a Transformation Engine: ใช้ AI ขับเคลื่อนการเปลี่ยน<br/>องค์กรทั้งโครงสร้าง กระบวนการ และวัฒนธรรม ด้วย framework<br/>และ use cases จริง เพื่อสร้าง impact ระดับองค์กร</li> <li>From Strategy to Execution: การคัดเลือกและขับเคลื่อน AI use<br/>cases ที่สร้างผลตอบแทนจริง โดยเชื่อมโยงกลยุทธ์สู่ KPI/ROI<br/>พร้อมกรณีศึกษาจาก consulting และ tech</li> <li>Future-Ready Leadership in the AI Era: พัฒนาผู้นำสู่การ<br/>ตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ด้วย AI โดยเสริม AI literacy, change<br/>leadership และมุมมองข้ามสายงานเพื่อขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง<br/>องค์กร</li> </ul> | คุณมนิรัตน์ อนุโลมสมบัติ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>Sea (ประเทศไทย)<br><br>คุณเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>เคพีเอ็มจี ประเทศไทย เมียนมาร์ และลาว<br><br>คุณธรินทร์ ธนียวัน<br>ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มสายงานอีคอมเมิร์ซ<br>และประธานคณะผู้บริหารกลุ่มสายงาน<br>เทคโนโลยีและข้อมูล<br>บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตรา จำกัด (มหาชน)<br><br>คุณวัคพล ตั้งตงฉิน<br>Country Manager<br>Canva Thailand<br><br>(ดำเนินรายการโดย :<br>ผศ.ดร.อรพรรณ ยละบิล<br>รองอธิการบดีฝ่ายความร่วมมือเชิงกลยุทธ์<br>และการสร้างคุณค่าทางวิสาหกิจ<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์) |

| วันศุกร์<br>2569        | เวลา          | หัวข้อหลัก                                                                                                                                                                                             | วิทยากร<br>(ตำแหน่ง/องค์กร)                                                                                                                     |
|-------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | 13:00 – 14:00 | การนำเสนอภาพรวมโครงการฝึกอบรม                                                                                                                                                                          | ผู้อำนวยการโครงการ                                                                                                                              |
|                         | 14:00 – 16:00 | กลยุทธ์การขับเคลื่อนภาครัฐไทยสู่ยุค AI: นโยบาย การปฏิรูป และการสร้างผลลัพธ์เชิงระบบ<br>(Strategic Driving of Thailand's Public Sector Toward the AI Era: Policy, Reform, and Systemic Impact )         | คุณอ้นฟ้า เวชชาชีวะ<br>(เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.))                                                                            |
|                         | 18:00 – 21:00 | งานเลี้ยงพิธีเปิดหลักสูตร                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                 |
| ศุกร์ที่ 2<br>(17 ก.ค.) | 09:00 – 12:00 | HR ที่ขับเคลื่อนองค์กร ต้องทำงานเชิงกลยุทธ์ ไม่ใช่แค่สนับสนุน<br>(From Organization Strategy to HR Strategy / Process Flow)                                                                            | ดร.พัทธนันท์ เปรมสมิทธิ์<br>(ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินเดเพอร์ คอนซัลตัง จำกัด)                                                         |
|                         | 13:00 – 14:00 | หลักการคัดเลือกบุคลากรที่ “ใช่” เพื่อตอบโจทย์องค์กร<br>(Selecting the Right Talent for Organizational Fit)                                                                                             | ดร.อิสรา ดิสรเตติวัฒน์<br>(กรรมการบริหาร บริษัท ที่ปรึกษา ซี เอส อาร์ กรุ๊ป จำกัด)                                                              |
|                         | 14:00 – 15:00 | Future Talent: ใช้ AI ค้นหาและพัฒนาคนเก่งในยุคดิจิทัล<br>( Future Talent: Using AI to Find and Develop Top Talent in the Digital Era)                                                                  | คุณอมฤต ฟรานเซน<br>(Co-founder จากบริษัทแอฟแมน ประธานกิตติมศักดิ์และรองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมดิจิทัล (ส.อ.ท.))                                   |
|                         | 15:00 – 16:00 | สรรหา “คนใช่” ด้วย AI อย่างแม่นยำ<br>(Winning the Talent War with AI)                                                                                                                                  | คุณกุลนันท์ พันธุ์อนุกุล<br>(CEO Job Solution)                                                                                                  |
|                         | 18:00 – 21:00 | กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ กลุ่ม 1                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                 |
| ศุกร์ที่ 3<br>(24 ก.ค.) | 08:00 – 17:00 | ทัศนศึกษาดูงานภายในประเทศ                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                 |
| ศุกร์ที่ 4<br>(31 ก.ค.) | 09:00 – 12:00 | Leadership & Culture Transformation ของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT) และ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)<br>(Transforming Leadership and Organizational Culture: Insights from PTT and Thai Airways) | ดร.ชาญศิลป์ ตรีนุชกร<br>(อดีตประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ อดีตผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)) |

| วันศุกร์<br>2569        | เวลา          | หัวข้อหลัก                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | วิทยากร<br>(ตำแหน่ง/องค์กร)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | 13:00 - 16:00 | <p>เสวนากรณีศึกษา</p> <p>หัวข้อ เรียนรู้จากกรณีศึกษาจริง: การขยายธุรกิจในยุค AI จากประสบการณ์ CEO ของ SMEs และ Start-up ไทย</p> <p>(Case-Based Learning, Scaling in the AI Era-Lessons from Thai SMEs &amp; Start-up CEOs)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหาร GEN Z จากความต่าง สู่ การผนึกพลังทีมหลายเจนเนอเรชัน (Managing Gen Z: From Generational Differences to Multi-Generational Team Synergy)</li> </ul> | <p>คุณจิรบูลย์ วิทยสิงห์<br/>(เลขาธิการ<br/>สมาคมสมาพันธ์ผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์ไทย)</p> <p>คุณศิริชัย ลีศิริเจริญทรัพย์<br/>(อดีตนายกสมาคมของข้าวของชารวัยไทยและ<br/>ของตกแต่งบ้าน)</p> <p>คุณสุชาติ ภาวสิริพร<br/>(ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายกิจการองค์กร<br/>และความยั่งยืน<br/>บริษัท บิทคับ แคปปิตอล กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด<br/>และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)<br/>บริษัท บิทคับ แล็บส์ จำกัด (Bitkub Academy))</p> <p>คุณธนเชษฐ ปานอ่วม<br/>(กรรมการผู้จัดการ<br/>บริษัท ปากาม้า (ไทยแลนด์) จำกัด)</p> <p>คุณसानสิน ศรีภิรมย์รักษ์<br/>(ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br/>บริษัท ไดสตาร์ เฟซ จำกัด)</p> |
|                         | 18:00 – 21:00 | กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ กลุ่ม 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ศุกร์ที่ 5<br>(7 ส.ค.)  | 09:00 – 12:00 | <p>ออกแบบ KPI และสมรรถนะเพื่อขับเคลื่อนองค์กรในยุค AI</p> <p>(Performance &amp; Capability Architecture 2027)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>รศ.ดร.สุนิสา ช่อแก้ว<br/>(อาจารย์ประจำคณะรัฐศาสตร์<br/>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                         | 13:00 - 16:00 | <p>พลิกโฉมองค์กรด้วย AI และ Data: จากหลักการสู่การประยุกต์ใช้จริงใน<br/>การบริหารงานและการตัดสินใจ</p> <p>(Transforming Organizations with AI and Data: From Principles<br/>to Practical Application in Management and Decision-Making)</p>                                                                                                                                                                                       | <p>รศ.ดร.สุเพชร จิรขจรกุล<br/>(คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี<br/>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ศุกร์ที่ 6<br>(14 ส.ค.) | 09:00 – 12:00 | <p>ออกแบบ AI-based Business Architecture<br/>และ Roadmap เทคโนโลยีเพื่อรองรับระบบปฏิบัติการยุค AI</p> <p>(Designing AI-Based Business Architecture and Technology<br/>Roadmaps for AI-Driven Operations)</p>                                                                                                                                                                                                                      | <p>อาจารย์ดณัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี<br/>(ที่ปรึกษาด้านการวางระบบสถาปัตยกรรม<br/>เทคโนโลยี สารสนเทศ)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| วันศุกร์<br>2569        | เวลา          | หัวข้อหลัก                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | วิทยากร<br>(ตำแหน่ง/องค์กร)                                                                                                                                                                 |
|-------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | 13:00 - 16:00 | Sharing Session:<br>แบ่งปันแนวคิดสู่การปฏิบัติจริง: กรณีศึกษาการขับเคลื่อนการ<br>เปลี่ยนแปลงองค์กรและบุคลากรภาครัฐสู่ความยั่งยืน<br>กรณีศึกษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2567–2570<br>(Transforming Public Organizations for Sustainability: From<br>Vision to Real Implementation<br>Case Study of Thammasat University (2024–2027)) | รศ.ดร.ปรียกมล รัชกุล<br>(รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพและบริหาร<br>การเปลี่ยนแปลง<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)<br><br>รศ.ดร.สุปรียา แก้วละเอียด<br>(คณบดีคณะนิติศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์) |
| ศุกร์ที่ 7<br>(21 ส.ค.) | 09:00 – 12:00 | HR Analytics การบริหารดาวเด่น และเส้นทางอาชีพผู้นำรุ่นต่อไป<br>(HR Analytics: Talent Management and Navigating Career<br>Paths for Future Leaders)                                                                                                                                                                                    | รศ.ดร.เนตรนภา ไวทยเลิศศักดิ์ (ยาบุชิตะ)<br>(อดีตหัวหน้าภาควิชาการบริหารองค์การ การ<br>ประกอบการ และทรัพยากรมนุษย์ คณะ<br>พาณิชยศาสตร์และการบัญชี<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)                  |
|                         | 13:00 - 16:00 | ทักษะและคุณสมบัติสำคัญของผู้นำแห่งอนาคต ในวันที่โลกการทำงานไม่<br>เหมือนเดิม<br>(Essential Skills and Capabilities for Leaders in an Evolving<br>World of Work)                                                                                                                                                                       | ศ.ดร.ธัญญลักษณ์ วีระสมบัติ<br>(อาจารย์คณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ วิทยากรผู้เชี่ยวชาญ<br>เรื่องการพัฒนาผู้นำ)                                                          |
| ศุกร์ที่ 8<br>(28 ส.ค.) | 09:00 – 12:00 | การประยุกต์ใช้ Agentic AI เพื่อขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านองค์กรและกล<br>ยุทธ์ดิจิทัลแห่งอนาคต<br>(Applied Agentic AI for Organizational Transformation - MIT<br>Professional Education & Digital Business Strategy: Harnessing<br>Our Digital Future - MIT Sloan)                                                                       | ดร.วิรัญฐ์ โรจนประภา<br>(ผู้เชี่ยวชาญด้าน ESG/SDGs/IDGs<br>และ ผู้ก่อตั้ง<br>IDGs Bangkok Community Hub)                                                                                    |
|                         | 13:00 - 14:30 | วางกลยุทธ์องค์กรภาคเอกชน เพื่อความได้เปรียบในการแข่งขันและการ<br>เติบโตอย่างยั่งยืน<br>(AI-Driven Strategic Roadmap for Competitive Advantage)                                                                                                                                                                                        | คุณวรณัฐ เดชะโกศยะ<br>Executive Chairman - KASIKORN<br>Business-Technology Group (KBTG)                                                                                                     |
|                         | 14:30 - 16:00 | ถอดบทเรียนองค์กรแห่งอนาคต<br>เมื่อ People, Organization, AI และ Applications ผสานพลังกัน<br>องค์กรจะเปลี่ยนผ่านสู่ผลลัพธ์อย่างยั่งยืนได้อย่างไร<br>(Future-Ready Organizations: Lessons from the Convergence<br>of People, Organization, AI, and Applications)                                                                        | ดร.อิสรา ดิสรเทติวัฒน์<br>(กรรมการบริหาร<br>บริษัท ทีปรีक्षा ซี เอส อาร์ กรุ๊ป จำกัด)                                                                                                       |
|                         | 18:00 – 21:00 | กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ กลุ่ม 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                             |

| วันศุกร์<br>2569              | เวลา          | หัวข้อหลัก                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | วิทยากร<br>(ตำแหน่ง/องค์กร)                                                                                                                                        |
|-------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| พฤหัสบดี<br>ที่ 9<br>(3 ก.ย.) | 09:00 – 16:00 | Workshop (Day 1)<br>การนำ AI และ Application มาใช้ในการบริหารองค์กรและบุคลากร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | คุณไพฑูรย์ ศิริฉัตรชัยกุล<br>(ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมดิจิทัล (ส.อ.ท.))<br><br>ดร.อิสรา ดิสรเตตวิวัฒน์<br>(กรรมการบริหาร<br>บริษัท ทีปรีक्षा ซี เอส อาร์ กรุ๊ป จำกัด) |
| ศุกร์ที่ 10<br>(4 ก.ย.)       | 09:00 – 16:00 | Workshop (Day 2)<br>การนำ AI และ Application มาใช้ในการบริหารองค์กรและบุคลากร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | และวิทยากร ด้าน AI & Application on<br>cloud ที่เกี่ยวข้อง                                                                                                         |
|                               | 18:00 – 21:00 | กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ กลุ่ม 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                    |
| ศุกร์ที่ 11<br>(18 ก.ย.)      | 09:00 – 14:00 | นำเสนอกรณีศึกษาจริงจาก Workshop (Workshop Case Sharing) :<br>โดยแบ่งตามกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อแลกเปลี่ยนมุมมองและประสบการณ์<br>พร้อมถ่ายทอดแนวทางการนำ AI และ Digital Transformation ที่<br>สามารถนำไปปรับใช้งานได้จริง (Real Implementation & Execution)<br>เช่น<br>1) นโยบายภาครัฐ (Public Policy & Strategy)<br>2) ด้านการผลิตหรือจัดจำหน่าย<br>3) ด้านการศึกษา<br>4) ด้านการแพทย์ การพยาบาล / Wellness<br>5) ด้านขนส่ง และโลจิสติกส์<br>6) ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม<br>7) ด้านอสังหาริมทรัพย์ / ด้านการก่อสร้าง<br>8) ด้านการเงินหรือการธนาคาร | Professional Commentator 4 ท่าน<br>ให้ Comments และ Feedback                                                                                                       |
|                               | 14:00 – 16:00 | พิธีปิดหลักสูตร และมอบประกาศนียบัตร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                    |
|                               | 18:00 – 21:00 | งานเลี้ยงพิธีปิดหลักสูตร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                    |

หมายเหตุ : 1. กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

2. พักรับประทานอาหารกลางวัน เวลา 12.00 – 13.00 น.

3. พักรับประทานอาหารเย็น เวลา 10.30 – 10.45 น. และ ช่วงบ่าย เวลา 14.45 - 15.00 น.