

## หลักสูตร วาทศาสตร์สำหรับผู้นำ

### 1. หลักการและเหตุผล

ในสภาวะปัจจุบันนอกเหนือจากการดำเนินงาน ซึ่งเป็นภารกิจที่สำคัญสำหรับผู้นำและผู้บริหารแล้ว การสร้างความเชื่อมั่นให้กับตนเองและสร้างความน่าเชื่อถือให้กับคนที่อยู่รอบข้าง หรือบุคคลทั่วไปนับเป็นสิ่งจำเป็นไม่แพ้กัน บุคลิกภาพทางการพูด จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จของชีวิตในทุก ๆ ด้าน สำหรับศิลปะการพูดที่จะให้เหมาะสมกับโอกาสและสถานที่หรือจะชนะใจคนนั้นไม่ใช่เรื่องง่าย เพราะเป็นทักษะที่ทุกคนสามารถเรียนรู้หรือฝึกฝนกันได้ บ่อยครั้งที่ความคิดความอ่านดี ๆ กลับต้องล้มเหลว ถูกเข้าใจผิด หรือพลาดโอกาสที่คาดหวังไว้ไปอย่างน่าเสียดาย เนื่องจากการพูดที่ขาดความแหลมคม ขาดศิลปะในการจัดระบบระเบียบทางความคิดในการถ่ายทอด รวมทั้งการแก้ปัญหาเฉพาะหน้าหรือขาดความเชื่อมั่นในการพูดซึ่งส่งผลกระทบต่อบุคลิกภาพที่แสดงออก บุคลิกภาพที่ดีที่สุดนั้นไม่มี มีแต่เราจะเสริมสร้างพัฒนาบุคลิกภาพให้ดีขึ้นได้อย่างไร รวมไปถึงการนำเสนอผลงาน หรือ Presentation เป็นทักษะที่ต้องได้รับการฝึกฝนและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การกำหนดประเด็น การสื่อสารประเด็นต่าง ๆ ให้เกิดความน่าเชื่อถือ มีน้ำหนัก เข้าใจง่าย และบรรลุวัตถุประสงค์ของการสื่อสาร ตลอดจนการพัฒนาบุคลิกภาพที่เหมาะสม จะช่วยเสริมสร้างความมั่นใจ และความเชื่อมั่นในตนเองมีภาพลักษณ์ที่ดีต่อตนเองและองค์กร ทำให้เกิดความศรัทธาและการยอมรับจากลูกค้าและผู้มาติดต่อกับองค์กร

จากการเห็นถึงความสำคัญและความจำเป็นในการนำการพูดไปใช้ให้เกิดประโยชน์และสามารถเสริมสร้างบุคลิกภาพดังกล่าว สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จึงจัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตร วาทศาสตร์สำหรับผู้นำ ขึ้น

### 2. วัตถุประสงค์

หลักสูตรนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม

1. ได้แนวทางสื่อสาร การพูดในสถานการณ์ต่าง ๆ ได้แก่ การสื่อสารระหว่างบุคคล การสื่อสารในทีม และการสื่อสารในที่สาธารณะ
2. สามารถฝึกปฏิบัติและสะท้อนสิ่งที่เรียนรู้ได้จริง รวมถึงการเสริมสร้างบุคลิกภาพ อันสะท้อนภาวะผู้นำร่วมสมัย
3. สามารถออกแบบวิธีการสื่อสาร ภาษากาย คำพูด น้ำเสียง ที่เหมาะสมกับบริบทขององค์กรและเป็นตัวของตัวเอง

### 3. เนื้อหาการฝึกอบรม

- องค์ประกอบของการพูดขั้นพื้นฐาน
- การพัฒนาบุคลิกภาพภายในและภายนอก
- การสร้างโครงเรื่องและสื่อสารของการพูดในสถานการณ์ต่าง ๆ
- ออกแบบวิธีการสื่อสาร ภาษากาย คำพูด น้ำเสียง ที่เหมาะสม กับบริบทขององค์การและเป็นตัวของตัวเอง
- องค์ประกอบของการนำเสนอที่มีประสิทธิภาพ
- การกำหนดเป้าหมาย กระบวนการวิเคราะห์ผู้ฟัง วัตถุประสงค์ เนื้อหา และสื่อการนำเสนอ
- กรณีศึกษาการนำเสนอที่ประสบความสำเร็จ และล้มเหลว
- การฝึกการนำเสนอ
- เทคนิคการดึงดูด และสร้างการตัดสินใจให้ผู้ฟัง
- ผู้นำกับบุคลิกภาพของผู้นำในการนำเสนอ
- ทักษะการนำเสนอแบบผู้นำอย่างมืออาชีพ
- “Look Smart” การค้นหาจุดเด่น และจุดแข็ง เพื่อสร้างความประทับใจ
- เทคนิคการโน้มน้าวและจูงใจผู้ฟัง
- เทคนิคการใช้ภาษา และท่าทางในการสื่อสารแบบผู้นำ

### 4. วิทยากร

ผศ.ดร.พิมพาภรณ์ บุญประเสริฐ และทีมงาน

วิทยากร สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### 5. รูปแบบการอบรม

การบรรยายให้ความรู้ การฝึกปฏิบัติ (Workshop) และกรณีศึกษา (Case Study)

### 6. วัน เวลา สถานที่จัดอบรม

ใช้เวลาอบรม 2 วัน ๆ ละ 6 ชั่วโมง รวม 12 ชั่วโมง ระหว่างเวลา 09.00 – 16.00 น.

รุ่นที่	วันที่จัดฝึกอบรม
4	วันพุธที่ 3 - วันพฤหัสบดีที่ 4 ธันวาคม 2568
5	วันจันทร์ที่ 11 - วันอังคารที่ 12 พฤษภาคม 2569

**สถานที่จัดอบรม** ณ โรงแรม เดอะ เบอร์เคลีย์ ประตูน้ำ (The Berkeley Hotel) กรุงเทพมหานคร

## 7. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการอบรม/จำนวนผู้เข้าอบรม

- วิทยากร
- ผู้นำเสนอผลงานวิชาการ
- ผู้จัดการ หัวหน้างาน เลขานุการ พนักงานการขาย พนักงานการตลาด
- หัวหน้างาน ผู้บริหารหรือผู้บริหารส่วนท้องถิ่น ข้าราชการ พนักงานรัฐวิสาหกิจ เอกชน
- ผู้ที่ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการนำเสนอผลงาน และต้องการจะพัฒนาบุคลิกภาพของตนเอง
- ผู้สนใจทั่วไปจำนวนผู้เข้าอบรม 40 คน/รุ่น  
(จำนวนผู้เข้าอบรมต้องเกินกว่าจุดคุ้มทุนจึงจะดำเนินการจัดอบรมได้)

## 8. ค่าลงทะเบียนการอบรม

- สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ เก็บค่าลงทะเบียนจากผู้สมัครเข้ารับการอบรม ดังนี้
- ค่าลงทะเบียนคนละ 6,900 บาท (หกพันเก้าร้อยบาทถ้วน)  
(รวมเอกสาร ใบรับรองผ่านการอบรม อาหารว่าง/อาหารกลางวัน)
  - กรณีชำระค่าลงทะเบียนก่อนวันจัดอบรม 10 วัน ได้รับสิทธิ์ส่วนลด (Early bird) 10% คงเหลือค่าลงทะเบียน คนละ 6,210 บาท (หกพันสองร้อยสิบบาทถ้วน)
  - บุคลากร มธ. ได้รับสิทธิ์ส่วนลด 20% คงเหลือ ค่าลงทะเบียน คนละ 5,520 บาท (ห้าพันห้าร้อยยี่สิบบาทถ้วน)
  - ผู้เข้ารับการอบรมจากส่วนราชการของกระทรวงและกรมต่าง ๆ สามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค 0409.6/ว 95 ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2549
  - สำหรับพนักงานรัฐวิสาหกิจและองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น สามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน

### หมายเหตุ :

1. กรณีผู้สมัครเข้ารับการอบรมต้องการยกเลิกการเข้ารับการอบรม ต้องทำหนังสือแจ้งให้สถาบันทราบเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย 7 วันทำการ
2. กรณีผู้สมัครเข้ารับการอบรมชำระค่าลงทะเบียนเรียบร้อยแล้วและไม่มาเข้ารับการอบรมตามวันที่กำหนดโดยไม่แจ้งให้สถาบันทราบตามเงื่อนไขข้อ 1 สถาบันขอสงวนสิทธิ์ไม่คืนเงินค่าลงทะเบียน
3. ผู้สมัครเข้ารับการอบรมต้องได้รับการยืนยันการจัดอบรมจากสถาบันอย่างเป็นทางการก่อน (1 สัปดาห์ก่อนวันจัดอบรม) จึงดำเนินการจองตั๋วเครื่องบินและที่พักได้
4. สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นสถาบันการศึกษาในกำกับของรัฐบาลจึงไม่อยู่ในข่ายที่ต้องถูกหักภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) 7% และภาษีหัก ณ ที่จ่าย 3%

## 9. รายละเอียดการชำระค่าลงทะเบียน

1. โอนเงิน หรือ ผากเช็ค (เช็คสั่งจ่าย **สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มธ.**)  
 เข้าธนาคารกรุงไทย สาขามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์ บัญชีเงินฝากออมทรัพย์  
 ชื่อบัญชี **สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มธ.** เลขที่บัญชี 986-6-08069-2

2. ส่งสำเนาหลักฐานการโอนเงิน (Pay-in) พร้อมใบสมัคร
  - [www.icehr.tu.ac.th](http://www.icehr.tu.ac.th) เมนู ส่งหลักฐานโอนเงิน
  - หรือสแกนหลักฐานการโอนเงิน (Pay-in) ส่งไฟล์ไปทาง E-mail : [icehr.tu@gmail.com](mailto:icehr.tu@gmail.com)

**ช่องทางการติดต่อ**

- โทรศัพท์ : 0 2221 6111 ต่อ 4900
- โทรสาร (FAX) : 0 2225 7517
- E-mail : [icehr.tu@gmail.com](mailto:icehr.tu@gmail.com)

**10. วิธีการประเมินผลการอบรม**

1. ประเมินผลด้วยแบบสอบถามเพื่อประเมินวิทยากรรายวิชา
2. ประเมินผลด้วยแบบสอบถามเพื่อประเมินความพึงพอใจของผู้เข้ารับการอบรมที่มีต่อโครงการฝึกอบรม

**11. การรับรองผลการอบรม**

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องมีเวลาเข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาการฝึกอบรม จึงจะได้รับหนังสือรับรองการเข้าอบรมจากสถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**12. ผู้รับผิดชอบโครงการ**

นางสาวอัญชลี แก้วตา

โทรศัพท์ 0 2221 6111 ต่อ 4900                      โทรศัพท์มือถือ 08 8236 5799

e-mail: [Unchalee\\_kaewta@hotmail.com](mailto:Unchalee_kaewta@hotmail.com)

**กำหนดการฝึกอบรม**  
**หลักสูตร วาทยาศาสตร์สำหรับผู้นำ**  
**ณ โรงแรม เดอะ เบอร์เคลีย์ ประตูน้ำ (The Berkeley Hotel) กรุงเทพมหานคร**

วันที่ / เวลา	รายละเอียด / เนื้อหาการอบรม
<b>วันแรกของการอบรม</b>	
08.30 – 08.45 น.	ลงทะเบียน/รับเอกสาร
08.45 – 09.00 น.	เปิดการอบรมและแนะนำโครงการ
09.00 – 12.00 น.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- องค์ประกอบการพูดขั้นพื้นฐาน</li> <li>- การพัฒนาบุคลิกภาพภายในและภายนอก</li> <li>- การสร้างโครงเรื่องและสื่อสารของการพูดในสถานการณ์ต่าง ๆ</li> <li>- ออกแบบวิธีการสื่อสาร ภาษากาย คำพูด น้ำเสียง ที่เหมาะสม กับบริบทขององค์การ และเป็นตัวของตัวเอง</li> </ul>
12.00 – 13.00 น.	<b>พักรับประทานอาหารกลางวัน</b>
13.00 – 16.00 น.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- องค์ประกอบของการนำเสนอที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>- การกำหนดเป้าหมาย กระบวนการวิเคราะห์ผู้ฟัง วัตถุประสงค์ เนื้อหา และสื่อการนำเสนอ</li> <li>- กรณีศึกษาการนำเสนอที่ประสบความสำเร็จ และล้มเหลว</li> <li>- บรรยายสลับกับการทำกิจกรรมกลุ่ม</li> <li>- วิทยากรให้ข้อเสนอแนะเป็นรายบุคคล</li> </ul>
<b>วันที่สองของการอบรม</b>	
08.30 – 09.00 น.	ลงทะเบียน
09.00 – 12.00 น.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เทคนิคการดึงดูด และสร้างการตัดสินใจให้ผู้ฟัง</li> <li>- ผู้นำกับบุคลิกภาพของผู้นำในการนำเสนอ</li> <li>- ทักษะการนำเสนอแบบผู้นำอย่างมืออาชีพ</li> </ul>
12.00 – 13.00 น.	<b>พักรับประทานอาหารกลางวัน</b>
13.00 – 16.00 น.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- “Look Smart” การค้นหาจุดเด่น และจุดแข็ง เพื่อสร้างความประทับใจ</li> <li>- เทคนิคการโน้มน้าวและจูงใจผู้ฟัง</li> <li>- เทคนิคการใช้ภาษา และท่าทางในการสื่อสารแบบผู้นำ</li> <li>- ฝึกปฏิบัติรายบุคคล</li> <li>- วิทยากรให้ข้อเสนอแนะเป็นรายบุคคล</li> </ul>
16.00 น.	ปิดการอบรม

หมายเหตุ : 1. กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม  
 2. พักรับประทานอาหารว่าง ช่วงเช้า เวลา 10.30 - 10.45 น. และ ช่วงบ่าย เวลา 14.30 - 14.45 น.