



# สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## หลักสูตร “นวัตกรรมการบริหารองค์กรและภาวะผู้นำในศตวรรษที่ 21”

\*\*\*\*\*

### หลักการและเหตุผล

การขับเคลื่อนองค์กรในศตวรรษที่ 21 มีความท้าทายเป็นอย่างยิ่งสำหรับนักบริหารในหลายด้าน เช่น ความแตกต่างของบุคลากรในแต่ละวัย การย่อขนาดขององค์กร วัฒนธรรมการสร้างมูลค่าแก่สังคมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาผู้นำ และการกระจายภาวะผู้นำในองค์กร เป็นต้น ความท้าทายเหล่านี้ จำเป็นต้องใช้หลักการบริหารองค์กรในลักษณะใหม่ตามบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป มุมมองของผู้บริหารในการนำหลักการ ด้านนวัตกรรมมาขับเคลื่อนองค์กรจะส่งผลให้องค์กรสามารถฝ่าฟันไปสู่จุดหมาย หรือที่เราเรียกว่า “ฝัน” ขององค์กรได้อย่างราบรื่น โดยผ่านกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันของบุคลากรลูกค้าและผู้นำขององค์กร

ในหลักสูตร “นวัตกรรมการบริหารองค์กรในศตวรรษที่ 21” นี้จะนำผู้เข้ารับการอบรมเปิดมุมมองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กรในศตวรรษที่ 21 เทียบเคียงกับองค์กรใน ในศตวรรษที่ 20 เพื่อให้เกิดความเข้าใจถึงความเร่งรีบ (Urgency) ในการนำนวัตกรรมมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารองค์กรและส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจในการปรับกรอบแนวคิด (Conceptual Framework) และฝังความคิด (Mindset) ในการบริหารองค์กรสมัยใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและสังคม (Market Needs & Social Needs)

ภาวะผู้นำมีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนสังคมในทุกระดับตั้งแต่ระดับสังคมระดับหน่วยงานระดับองค์กร ระดับประเทศ และระดับโลก โดยพบว่าองค์กรใดที่มีบุคลากรในองค์กรที่มีภาวะผู้นำสูงสามารถนำองค์กรไปสู่เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในอดีตสังคมมักให้ความสำคัญกับ “ผู้นำ” โดยเป็นที่เข้าใจว่ามีเพียงหยิบมือที่สามารถก้าวข้ามผ่านเพื่อนร่วมงานสู่การเป็นผู้นำได้โดยสามารถนำองค์กรสู่ความเป็นเลิศและ “ผู้นำ” เป็นคำที่แลดูไกลเกินความจริงที่คุ้นเคยของใครหลายคนแต่ในศตวรรษที่ 21 นั้นองค์กรได้ให้ความสำคัญต่อการสร้างและปลูกฝัง “ภาวะผู้นำ” แทนการสร้าง “ผู้นำ” เพื่อให้คนทั้งองค์กรมีสมรรถนะของการมีภาวะผู้นำเพื่อให้แต่ละหน่วยงานย่อยขององค์กรมีความโดดเด่นด้านประสิทธิภาพและผลผลิตความสำคัญของ “ภาวะผู้นำ” ในบุคลากรขององค์กรทำให้กระบวนการสร้างผู้นำจำเป็นต้องมีหลักการ กระบวนการและการประเมินผลอย่างเป็นระบบเปรียบได้กับการเจียระไนเพชรในอุตสาหกรรมเครื่องประดับเพื่อมูลค่าเพชรดิบผู้เข้ารับการอบรมหลักสูตรนี้จะได้เปิดมุมมองและแลกเปลี่ยนทัศนคติ ในการพัฒนาภาวะผู้นำโดยปรับฝังความคิด (Mindset) ต่อลักษณะภาวะผู้นำในองค์กรที่พึงประสงค์และมีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการเรียนรู้ ส่วนบุคคลและกระบวนการเรียนรู้ขององค์กรเพื่อส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาภาวะผู้นำในศตวรรษที่ 21

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความเข้าใจในการนำแนวคิดเชิงนวัตกรรมมาใช้ในการบริหารองค์กร
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถสร้างกรอบแนวคิด (Conceptual Framework) ด้านการสร้างภาวะผู้นำในศตวรรษที่ 21 และการบริหารองค์กรเชิงนวัตกรรมได้
3. เพื่อให้ผู้อบรมสามารถเข้าใจองค์กรสมัยใหม่และสร้างกระบวนการในการแก้ไขปัญหาด้วยภาวะผู้นำในองค์กร

### เนื้อหาการอบรม

- องค์กรในศตวรรษที่ 21
- นวัตกรรมและความสำคัญของนวัตกรรมในการบริหาร
- รูปแบบและแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำอันพึงประสงค์ในศตวรรษที่ 21
- การกำหนด Mindset เพื่อกำหนดองค์กร
- ผู้นำตามแนวคิดนวัตกรรมกับการบริหารความเปลี่ยนแปลง
- การเกิด การเรียนรู้ และการตายขององค์กร

### รูปแบบการอบรม

- การบรรยายประกอบ PowerPoint Slide
- การทำ workshop
- เสวนาและตอบข้อซักถามจากกลุ่มผู้เรียน

### วิทยากร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นายแพทย์ฉัตรนรินทร์ เมธีกุล  
ผู้อำนวยการหลักสูตร Innovative Healthcare Management  
วิทยาลัยแพทยศาสตร์นานาชาติจุฬาภรณ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### วัน เวลา สถานที่

รุ่นที่ 1 วันพฤหัสบดี-วันศุกร์ที่ 7-8 มิถุนายน 2561 เวลา 09.00 – 16.00 น.

อบรม ณ โรงแรมมารีแอร์พอร์ต ดอนเมือง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร

### คุณสมบัติผู้อบรม

ผู้บริหารระดับกลาง ระดับต้น บุคลากร เจ้าหน้าที่ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และ รัฐวิสาหกิจ  
จำนวนผู้เข้าอบรม 40 คน

### ค่าลงทะเบียนอบรม

คนละ 6,000 บาท (รวมเอกสาร อาหารว่าง-เครื่องดื่ม อาหารกลางวัน ไปรับรอง และทำเนียบรุ่น)

ผู้เข้ารับการอบรมจากส่วนราชการต่าง ๆ สามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามหนังสือกระทรวงการคลัง  
ที่ กค 0409.6/ว 95 ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2549 สำหรับองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจาก  
ต้นสังกัดได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน

### การรับสมัคร

ผู้สนใจสมัครได้ที่ สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อาคารอเนกประสงค์ 1  
ชั้น 5 ถนนพระจันทร์ เขตพระนคร กรุงเทพฯ โทร. 0 2613 3820-5 FAX 0 2225 7517 หรือ โอนเงินผ่าน  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาท่าพระจันทร์ ชื่อบัญชี “สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์”  
เลขที่บัญชี 114-220817-0 เมื่อโอนเงินแล้วกรุณา ส่ง FAX หลักฐานการโอนเงินไปพร้อมกับใบสมัครหรือ  
รายละเอียดการสมัครให้สถาบันด้วย